

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025

**Nemocnice Pelhřimov
příspěvková organizace**



Předkládá: Mgr. Ing. Michal Kozár, MBA
ředitel Nemocnice Pelhřimov

Březen 2026

OBSAH:

1. Úvodní slovo ředitele nemocnice Mgr. Ing. Michala Kozára, MBA
2. Významné stavební akce roku 2025
3. Hospodaření nemocnice 2025
4. Zvyšování kvality poskytované péče a služeb, bezpečí pacientů
5. Lékařská a ošetrovatelská péče 2025
6. Ukazatelé zdravotní péče 2025
7. Poděkování pacientů
8. Stížnosti pacientů
9. Výkonnost nemocnice
10. Nemocniční lékárenství + prodejna a sklad PZT
11. Regulační poplatky
12. Dopravní zdravotní služba
13. Prádelna
14. Stravovací provoz
15. Energetika
16. Voda
17. Co nás stojí jeden den?
18. Počet zaměstnanců dle kategorií
19. Průměrné mzdy dle kategorií
20. Výběrové řízení na obsazení vedoucích pozic
21. Akreditace MZ ČR pro specializační přípravu lékařů
22. Akreditace MZ ČR pro vzdělávání jiných zdravotnických pracovníků
23. Investice pořízené v roce 2025
24. Sponzorské dary za rok 2025



Úvodní slovo ředitele nemocnice Mgr. Ing. Michala Kozára, MBA



Vážení čtenáři,

předkládáme Vám Výroční zprávu Nemocnice Pelhřimov za rok 2025. Podává základní přehled o tom, jak si naše nemocnice v uplynulém roce vedla v oblasti zdravotní péče, ekonomiky, ale také rozvoje či investic a jaké plány a výhledy má do roku 2026.

Počátkem roku 2026 došlo ke změně ve vedení organizace. Výroční zpráva shrnuje činnost předchozího vedení v čele s panem ředitelem Ing. Radimem Hoškem, kterému bych rád tímto poděkoval za odvedenou práci.

O spokojenost pacientů a kvalitní služby se u nás stará **86** lékařů a **377** zaměstnanců - nelékařského zdravotnického personálu. Praxi zde vykonávají studenti středních, vyšších a vysokých škol všech zdravotnických oborů. Celkově bylo v roce 2025 v nemocnici zaměstnáno **721** zdravotnických a nezdravotnických pracovníků.

Na **10** lůžkových odděleních je umístěno **330** lůžek, z toho **284** akutních, **46** lůžek následné péče. Pro intenzivní péči slouží **27** lůžek. Nemocnice Pelhřimov ambulantně ošetřila v roce 2025 **76.480** pacientů, hospitalizováno bylo **11 421** pacientů, provedli jsme **3.696** operací. Narodilo se zde **493** dětí.

Rok 2025 nebyl pro Nemocnici Pelhřimov a všechny její zaměstnance snadný a lehký. Hlavním úkolem bylo dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku a též udržení pozitivního vývoje osobních nákladů. Tento úkol se podařilo splnit. Nemocnice Pelhřimov za rok 2025 dosáhla zisku ve výši **14 665 tis. Kč**, průměrný plat činí **56 260,- Kč**.

Rok 2025 byl pro Nemocnici Pelhřimov obdobím dalšího rozvoje moderní medicíny, investic do nových technologií, rozvoji preventivních programů i posilování připravenosti zdravotnických týmů na mimořádné situace. Významným krokem v oblasti chirurgické léčby bylo zavedení nové metody lokalizace nádorů prsu pomocí magnetického zrna. Tato moderní technologie umožňuje chirurgům přesněji určit polohu nádoru a šetrněji odstranit postiženou tkáň, čímž se minimalizuje zásah do zdravých částí prsu.

Nemocnice se v roce 2025 také zaměřila na posílení preventivní péče. Díky projektu financovanému z prostředků Evropské unie v rámci Národního plánu obnovy získalo gastroenterologické pracoviště dva nové kolonoskopické přístroje s vysokým rozlišením. Moderní technologie umožňují lékařům detailnější vyšetření tlustého střeva a včasné odhalení přednádorových změn či nádorových onemocnění.

Důležitou součástí činnosti nemocnice je také připravenost na mimořádné situace. V roce 2025 proto proběhlo takticko-praktické cvičení složek integrovaného záchranného systému, které simulovalo přijetí pacienta s podezřením na vysoce nebezpečnou infekční nemoc - ebolu. Do akce se zapojili zdravotníci nemocnice, hasiči, další složky IZS a studenti oboru Praktická sestra. Cvičení prověřilo postupy při izolaci pacienta, používání ochranných prostředků i spolupráci jednotlivých týmů.

Tato výroční zpráva popisuje činnosti všech pracovníků nemocnice, kterým bych chtěl na tomto místě za jejich práci upřímně poděkovat.

Mgr. Ing. Michal Kozár, MBA
ředitel

Významné stavební akce roku 2025

1. Zahájení instalace fotovoltaické elektrárny – budova ředitelství 2/2025 – doposud, zhotovitel GVHS s.r.o., investor Kraj Vysočina.
2. Revitalizace zeleně v areálu Nemocnice Pelhřimov 3/2025 – 11/2025 zhotovitel Kavyl s.r.o., investor Kraj Vysočina, cena 1 445 973,-Kč včetně DPH.
3. Demolice budov a výstavba dočasného parkoviště 3/2025 – 9/2025, zhotovitel PB SCOM s.r.o., investor Kraj Vysočina, cena 6 420 805,- Kč bez DPH.
4. Zahájení výstavby haly pro odpadové hospodářství 10/2025 – doposud, zhotovitel Status stavební a.s., investor Kraj Vysočina.
5. Instalace hromosvodu – budova ředitelství 10/2026 – 11/2026, zhotovitel ELPE s.r.o., investor Kraj Vysočina, cena 249 296,-Kč bez DPH.
6. Oprava střechy – budova kotelny 10/2025 – 11/2025, zhotovitel Střechy Dvořák s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 988 360,-Kč bez DPH.
7. Instalace hromosvodu – budova kotelny 11/2025 – 12/2025, zhotovitel ELPE s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 322 345,50,-Kč bez DPH.
8. Oprava vstupu na RHB lůžko 11/2025, zhotovitel Dalur profi s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 65 021,-Kč bez DPH.
9. Oprava podlahové krytiny - lina na ODN2 12/2025, zhotovitel Adema Pacov s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 240 305,- Kč bez DPH.
10. Oprava omítek fasády – budova hematologie, zhotovitel Unimont - MH s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 239 578,-Kč bez DPH.

Hospodaření nemocnice 2025

Ukazatel	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Náklady v tis. Kč	810 467	903 915	923 610	974 141	1 100 2	1 123 004
Výnosy v tis. Kč	819 409	914 182	924 742	982 548	1 104 746	1 137 669
Zisk, ztráta	8 942	10 267	1 132	8 407	3 754	14 665
Výkonnost v tis. bodů	350 712	407 036	375 672	407 917	480 689	479 183
Mzdové náklady v tis. Kč	391 406	437 740	420 715	443 876	498 225	517 343
Sociální a zdravotní pojištění v tis. Kč	129 201	144 090	138 893	146 307	163 712	170 106

Osobní náklady celkem v tis. Kč	520 607	581 830	559 608	590 183	661 937	687 449
Procentuální čerpání ON z celkových nákladů	64,2	64,4	60,6	60,6	60,1	61,2

V roce 2025 dosáhla Nemocnice Pelhřimov zisku ve výši **14 665 tis. Kč.**

Zvyšování kvality poskytované péče a služeb, bezpečí pacientů

Program Kontinuálního zvyšování kvality péče

Nemocnice Pelhřimov poskytuje komplexní služby v péči o pacienty. Ukázkou dobré praxe potvrzuje udělený certifikát kvality Spojené akreditační komise ČR o.p.s. (SAK ČR). Certifikát je pro pacienty i odbornou veřejnost signálem, že Nemocnice Pelhřimov plní akreditační standardy a jako akreditovaná nemocnice garantuje pacientovi bezpečnost a kvalitu péče kontinuálním a systematickým sledováním, analýzou a zlepšováním kvalitativních ukazatelů ze všech oblastí provozu nemocnice.

Mezi vybrané ukazatele kvality v Nemocnici Pelhřimov patří sledování a vyhodnocování nežádoucích událostí, infekcí spojených s poskytovanou péčí (hlášení a protiepidemická opatření), počet neplánovaných rehospitalizací, reoperací a pooperačních komplikací, pády a zranění u hospitalizovaných pacientů, výskyt dekubitů, spokojenost ambulantních a hospitalizovaných pacientů, spokojenost zaměstnanců a další. Vyhodnocením těchto ukazatelů a přijatými opatřeními se nám daří nastavené ukazatele zlepšovat.

Nemocnice i nadále pokračuje v nastaveném programu Kontinuálního zvyšování kvality péče a bezpečí pacientů. Jednou z podmínek pro kvalitní a bezpečné poskytování zdravotních služeb je revize a doplnění vnitřních předpisů v souladu s novou legislativou a novými poznatky.

U nastavených postupů sledujeme a hodnotíme jejich plnění v praxi prostřednictvím interních auditů. Audity probíhají nejen ve všech provozech poskytujících zdravotní péči, ale i v provozech komplementu. V roce 2025 auditováno 25 oblastí a provedeno auditů 66 hygienických auditů a 327 ostatních auditů. U zjištěných neshod provedeno nápravné opatření s kontrolou nastavených postupů.

Laboratorní provozy jsou evidovány v registru klinických laboratoří NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře) při ČSL JEP a jsou tak zapojeny do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR. V roce 2025 obhájuje tuto certifikaci pracoviště oddělení klinické biochemie a oddělení lékařské mikrobiologie. Pracoviště splnila podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost.

Prostorová UV-C dezinfekce SteriPro

Tento vysoce účinný systém výrazně zvyšuje úroveň hygieny a bezpečnosti pro pacienty a personál. Moderní mobilní přístroj SteriPro zajišťuje efektivní, rychlou a bezkontaktní dezinfekci povrchů a prostor pomocí UV-C záření. Pelhřimovská nemocnice je první na Vysočině a druhá v České republice, která tento dezinfekční systém úspěšně využívá.

SteriPro pracuje na bázi bezkontaktní technologie, která umožňuje dezinfekci povrchů a vzduchu v místnostech bez nutnosti fyzického kontaktu s předměty. Přístroj je schopen odstranit široké spektrum bakterií, virů i plísní, což je zásadní zejména v prostředí zdravotnických zařízení, kde je čistota a bezpečnost na prvním místě. SteriPro se snadno přesouvá z místnosti do místnosti, což umožňuje rychlé ošetření jak velkých prostor, tak i menších, specifických oblastí. Používáme ho pravidelně na odděleních, kde je

vyžadováno aseptické prostředí, jako jsou např. operační sály, centrální sterilizace, oddělení JIP nebo ARO, ale i v dalších prostorách s velkým pohybem osob. Za rok 2025 bylo provedeno 617 dezinfekčních cyklů.



Mobilní přístroj SteriPro.

Nemocnice podporující zdraví

V roce 2011 se Nemocnice Pelhřimov připojuje k programu “Nemocnice a zdravotnická zařízení podporující zdraví“ a zaměřuje se v oblasti podpory zdraví na pacienty, zdravotnický personál a veřejnost. Nedílnou součástí jsou i aktivity zaměřené na prevenci civilizačních onemocnění a zvyšování zdravotní gramotnosti veřejnosti. Program zavádíme konkrétními projekty, ale hlavně jako komplexní systém integrovaný do řízení kvality dle doporučených metodik.

Nemocniční lékárna se připojuje k aktivitám pro veřejnost s podporou České lékárnické komory.

Naší prioritou je podpora kojení na novorozeneckém oddělení, kde mají maminky možnost individuální celodenní konzultace. Konzultace pro zájemce probíhá i po propuštění do domácího prostředí. Laktační ambulance, má ordinace hodiny pro maminky 1x týdně. Osvětou se také připojujeme informační kampaní v týdnu kojení. V našich předporodních kurzech se budoucí rodiče naučí nejen péči a vytváření bezpečného prostředí pro miminko, hygienické postupy nebo rozpoznávání potřeb novorozence, ale i informace o kojení a péči o sebe.

Gynekologicko-porodnické oddělení disponuje moderním porodním gaučem, který maximalizuje pohodlí žen během porodu a umožňuje jim tak individuální polohu, která snižuje jejich úroveň stresu a bolesti. Také je důležitým prvkem pro zlepšení péče poskytované budoucím maminkám a přináší, díky své lehkosti, variabilitě a jednoduchosti, flexibilitu při porodu. Zároveň poskytuje vysokou úroveň bezpečnosti pro matku a novorozence a lékařům a porodním asistentkám umožňuje rychle reagovat na potřeby rodičky během porodu.



Porodní gauč.



Porodní gauč.

Spolupracujeme s koordinátorem Zdravého města Pelhřimov a propojujeme naše aktivity. Zástupci nemocnice se zúčastnili akce města Den pro rodinu a prezentace zdravotně sociálních služeb regionu s informacemi pro veřejnost, podíleli se na Papučovém dni atd..

V průběhu roku probíhá několik aktivit pro veřejnost, o které je vždy velký zájem. V dubnu probíhá v Atriu nemocnice Den zdraví za velké účasti veřejnosti.



Den pro zdraví.



Den pro zdraví.

Den hygieny rukou v květnu realizujeme edukačním programem v předškolních třídách mateřských škol v Pelhřimově za účasti 198 dětí a u vstupu do hlavní lůžkové budovy nemocnice pro veřejnost kde provádíme 63 praktických nácviků hygieny rukou.



Den hygieny rukou v MŠ Pelhřimov.



Den hygieny rukou v nemocnici.

Den bez tabáku realizujeme osvětovou akcí pro veřejnost u vstupu do hlavní lůžkové budovy. V listopadu se uskutečňuje Den diabetu za účasti široké veřejnosti.



Den diabetu.



V průběhu roku probíhá výukový program pro první a druhé třídy ZŠ a MŠ „Doktora se nebojíme, s úsměvem do nemocnice“. Pro osmé a deváté třídy je program zaměřený na zdravý životní styl a zdravé je nekouřit.



„Doktora se nebojíme, s úsměvem do nemocnice“

V návaznosti na zvýšení informovanosti veřejnosti připravujeme pro veřejnost informační nástěnky u vstupu do hlavní lůžkové budovy v nemocnici k významným dnům ve zdravotnictví např. Den ledvin, Den

zdravého spánku, Den alergie a astmatu, Den osteoporózy, Den seniorů, Den CHOPN, Den dárců, Den srdce, Den sester, Den trombózy, Den Alzheimerovy choroby, týden malnutrice atd.



Den dárců krve.



Světový den nemocných.

Vzdělávání zaměstnanců

Nemocnice podporuje celoživotní vzdělávání zaměstnanců a připravuje řadu vzdělávacích aktivit připravených našimi odborníky s ukázkou dobré praxe, ale i ve spolupráci s externími pracovníky. V roce 2025 se uskutečňuje 20 vzdělávacích aktivit s počtem účastníků 730. Mezi aktivity patřila i tato témata - Vedení a řízení multigeneračních týmů, Komunikace s hospitalizovaným pacientem 2, Péče o dekubity – zásady ošetřování a vlhké hojení ran, Péče o cévní vstupy, Edukace pacientů po TEP, Kurzy pro maminky – kojení, bonding, pupečnicková krev, Bariérové ošetřovatelství a režimová opatření, Zkušenosti s PICC katetry, Náhrady funkce ledvin, Písnička v závěru života jako součást spirituální péče atd.

Den dětí pro složky IZS

Dětský den pro IZS, který už čtvrtý rok připravuje Nemocnice Pelhřimov, si nenechá ujít na 360 dětí a jejich rodičů či prarodičů, kteří jsou zaměstnanci integrovaného záchranného systému. Sobota 1. června je zábavná, plná her, soutěží a aktivit, které dětem přináší radost, ale i příležitost k rozvoji. Na čtrnácti přitažlivých a zároveň vzdělávacích stanovištích je pro děti připravena řada úkolů se zdravotnickou tematikou. V průběhu odpoledne se děti naučí nové dovednosti a rozvíjí svou kreativitu při malování sádrových odlitků, malování na obličej, bagrování, tetování zábavnými obrázky a skákání v nafukovacím hradu. Nejvíce radosti dětem udělá pěnová párty.



Den dětí pro IZS.

Nekuřácká nemocnice

Nemocnice Pelhřimov v roce 2019 vstupuje do sítě Nekuřáckých nemocnic s cílem podpořit nekuřáckou politiku. Tento program souvisí a navazuje na program Nemocnic podporujících zdraví. Chceme, aby naše nemocnice byla nejen místem léčby různých nemocí, ale i místem ochrany zdraví pacientů a svých zaměstnanců. Náš aktivní přístup proškolených nelékařských pracovníků v krátké intervenci a nabídka pomoci všem, kdo má zájem přestat kouřit. Intervenční léčbu vedeme v ambulanci pro odvykání kouření, která je součástí plicní ambulance Nemocnice Pelhřimov.

Zákaz kouření včetně elektronických cigaret platí ve všech vnitřních i vnějších prostorách nemocnice. Děkujeme všem za dodržování tohoto zákazu.



Intervence kouření Den zdraví.



Národní hodnocení spokojenosti pacientů

Nemocnice se už počtvrté připojuje k projektu Ministerstva zdravotnictví ČR - Národnímu hodnocení spokojenosti hospitalizovaných pacientů. Dotazníkové šetření probíhá v průběhu měsíce května dle metodiky ministerstva zdravotnictví na určených pracovištích: chirurgie, urologie, ortopedie, gynekologie a porodnictví, interním oddělení, lůžkové rehabilitaci, neurologii a dětském oddělení. Celkem je za nemocnici odevzdáno 503 dotazníků z 677 propuštěných pacientů z uvedených lůžkových oddělení. V druhé části dotazníku je pacienty uvedeno 98 poděkování a spokojenost s poskytováním zdravotní péče.

Svou spokojenost vyjádřilo 96,42 % pacientů, kteří se zapojili do projektu, a nemocnice tak od nich obdržela celkovou hodnotící známku 1,14. Ve sledovaném období se nemocnice umístila na 3. místě z 37 sledovaných zařízení. V porovnání s předchozím obdobím se jedná o 0,97 % (0,01 bodového) zhoršení.

Nejlépe hodnocenými oblastmi se v průzkumu ukázaly dimenze D2 - Respekt, ohled, úcta a D6 - Citová opora a zmírnění strachu a úzkosti pacienta, v nichž bylo dosaženo průměrné známky 1,07 (celková

spokojenost 98,17 %) a 1,08 (celková spokojenost 98,07 %). Naopak dimenzemi s nejnižší mírou spokojenosti byly dimenze D5 - Tělesné pohodlí pacienta a D4 – Informace, komunikace a edukace pacienta, ve kterých bylo dosaženo průměrné známky 1,23 (celková spokojenost 94,22 %) a 1,21 (celková spokojenost 94,78 %).

Nejvíce spokojeni byli pacienti na odděleních gynekologie a porodnictví, ortopedie, oproti tomu nejméně pacienty hodnocená byla oddělení dětské a rehabilitace.

Toto výborné hodnocení nás motivuje a ukazuje, že naše snaha o kvalitu péče je úspěšná. Výsledky jsou pro nás motivací do budoucna a také závazkem v pokračování poskytování co nejlepší zdravotní péče.

Děkujeme všem, kteří nám dali tuto vynikající známku.



Připojujeme se i k projektu Ministerstva zdravotnictví ČR - Národnímu hodnocení spokojenosti ambulantních pacientů. Šetření probíhá po celý rok na 23 určených ambulancích - urologická, ortopedická, diabetologická, chirurgická, hematologická, dětská, urgent, LPS pro děti, LPS pro dospělé, dětský lékař (PLDD), gynekologická, neurologická, rehabilitace, onkologická, ORL, plicní, interní, gastroenterologie, kardiologická, endokrinologická, revmatologická, nefrologická (dialýza), RTG (CT, MR, UZ) dle doporučené metodiky MZČR. Pacienti odesílají elektronický dotazník načtením QR kódu každé ambulance nebo zadáním URL adresy do internetového vyhledávače. Dotazník obsahuje 35 otázek v 8 Pickerovských dimenzích, vyhodnocuje se čtvrtletně.

Svou spokojenost vyjádřilo za období 1.1. - 31.3.3.2025 91,11% (známka 1,36) pacientů, za období 1.4. - 30.6.2025 90,06% (známka 1,40) pacientů, za období 1.7. – 30.9.2025 91,29% (známka 1,35) pacientů a za období 1.10. – 31.12.2025 91,71% (známka 1,33).. Nejlépe hodnocenými oblastmi se v průzkumu ukázaly dimenze D5 - Komunikace s pacientem a D4 – Přístup ostatního personálu. Naopak dimenzemi s nejnižší mírou spokojenosti byly dimenze D2 - Čekárna, prostředí ordinace a D1 - Dostupnost péče.

Ve sledovaném období, za rok 2025 je odevzdáno 644 dotazníků. Součástí dotazníku je i volná zpětná vazba od pacientů v 252 případech je písemně uvedena spokojenost a poděkování za poskytnutou péči.

Spokojenost pacientů a jejich zkušenosti s poskytovanou péčí jak v lůžkové, tak v ambulantní formě, je důležitým indikátorem kvality zdravotních služeb a velmi cennou zpětnou vazbou.

Dobrovolnictví – dobrovolnický program Pírko

Dobrovolnický program probíhá v pelhřimovské nemocnici již od roku 2004 ve spolupráci s Dobrovolnickým centrem FOKUSU Vysočina. Tento program pro pacienty se snaží nemocnice neustále rozvíjet, inovovat a zkvalitňovat. V rámci zvyšování kvality poskytované péče a bezpečí pacientů se na odděleních nastavují nové postupy a procesy pro bezpečnou praxi dle doporučených metodik. Smyslem nemocničního dobrovolnického programu Pírko je zlepšení péče o hospitalizované pacienty na Oddělení dlouhodobě nemocných, Dětském oddělení a na oddělení lůžkové rehabilitace.

Na Oddělení dlouhodobě nemocných za pomoci dobrovolníků koordinátoři připravují pro seniory aktivity zaměřené na nácvik sebeobsluhy, rehabilitaci a trénování paměti. Praktické činnosti a výroba dekorací na oddělení, přáníčka k MDŽ, ke Dni matek, velikonoc, Vánoční přáníčka a perníčky, dárky vytvořené dobrovolníky, koncerty dechové hudby a posezení u kávy, četba a půjčování knih, malování kamenů pro pacienty a personál oddělení. Na dětském oddělení pořádají skupinové aktivity např. malování sádrových odlitků, hravá odpoledne a hraní deskových her. Na rehabilitačním oddělení si dobrovolníci povídají s pacienty, hrají deskové hry, karty.

Dobrovolníci pomáhají s organizací aktivit pro veřejnost, pečují v Atriu hlavní lůžkové budovy o nemocniční knihovničku.

Dobrovolnickou službu provádí v roce 2025 40 dobrovolníků (20 pravidelné a 20 jednorázové dobrovolnictví), kteří odvedli 367,5 dobrovolnických hodin. Z toho 222 hodin a 15 minut dlouhodobé dobrovolnictví a 145 hodina 15 minut krátkodobé dobrovolnictví.

Dobrovolnické aktivity využilo 371 hospitalizovaných pacientů pravidelného dobrovolnictví z toho 196 pacientů na ODN, 40 dětí na DEO a 73 pacientů lůžkové rehabilitace. V rámci jednorázového dobrovolnictví 47 pacientů na ODN, 15 dětí na DEO a na RHB žádný pacient.

Děkujeme všem dobrovolníkům, kteří se podíli na našich aktivitách pro pacienty a veřejnost.



Dobrovolnictví na ODN.



Mikulášská nadílka na DEO.

Kemp mediků

Vedení nemocnice po úspěchu předešlých ročníků uspořádalo v roce 2025 už pátý ročník Kempu mediků. V daném termínu přijelo 29 studentů čtvrtých až šestých ročníků lékařských fakult. Pod vedením specialistů probíhají individuální stáže na různých pracovištích. Naším cílem je přiblížit budoucím lékařům práci v nemocnici okresního typu a zároveň poznání názorů mladé nastupující generace na budoucí zaměstnání.



Kemp mediků 2025.

Obor praktická sestra - spolupráce SPŠ a SOU Pelhřimov a nemocnice

Počátkem roku začala s podporou Kraje Vysočina spolupráce vedení nemocnice s vedením SPŠ a SOU Pelhřimov. Od září otevřel nový obor Praktická sestra. Teoretická výuka probíhá v SPŠ a SOU v Růžové ulici, praktická výuka probíhá v upravených prostorách nemocnice. Zázemí pro výuku a studenty vzniklo v budově plicní a ORL v prvním nadzemním patře. Učebny jsou speciálně uzpůsobeny pro skupinovou výuku a praktický nácvik zejména v oblasti ošetrovatelských předmětů. Studenti zde získávají teoretické znalosti a praktické dovednosti v základních ošetrovatelských postupech než nastoupí na oddělení nemocnice k praktické výuce. V patře nechybí ani denní místnost a šatna, které studentům poskytnou potřebné zázemí pro výuku. Připraveny jsou také dva vzorové pokoje, které ukazují reálné prostředí nemocnice. Je důležité učit novou generaci v provozu, proto se i naši zaměstnanci podílejí nejen na praktické výuce v odborných učebnách, ale i teoretické výuce ve škole.



Praktická sestra – učebny v Nemocnici Pelhřimov.

Den otevřených dveří pro studenty gymnázií

Akce, která se v nemocnici koná již od roku 2010 pro studenty gymnázií z Pelhřimova, Humpolce a Pacova. Poskytuje studentům jedinečnou příležitost nahlédnout do každodenního života zdravotnického zařízení. Téměř 90 gymnazistů prochází různá oddělení nemocnice a získává nový pohled na práci lékařů, zdravotních sester a nezdravotnických pracovníků. Prohlídka zahrnuje návštěvu napříč odděleními od ARO, chirurgie, ortopedie, interny až po oddělení klinické biochemie. Studenti mají také možnost diskutovat s

profesionály a získat odpovědi na své otázky o různých zdravotnických oborech a profesních možnostech. Jsme rádi, že můžeme podporovat vzdělávání a vývoj mladých lidí ve zdravotnickém oboru a těšíme se na další spolupráci s místními školami a studenty.



ARO.



Ortopedické oddělení.

Exkurze žáků ve stravovacím provozu nemocnice

Pelhřimovská nemocnice opět otevřela své dveře mladé generaci. Tentokrát zavítali na exkurzi žáci ze Základní školy Pelhřimov, Komenského 1326, aby nahlédli do zákulisí nemocničního stravovacího provozu. Během návštěvy si prohlédli varnu, kde se denně připravují stovky jídel pro pacienty i zaměstnance. Dozvěděli se, jak probíhá plánování jídelníčku, kolik porcí se denně uvaří, a jaké speciální požadavky musí nemocniční kuchaři splnit, aby vyhověli různým dietním režimům pacientů.



Exkurze žáků ve stravovacím provozu.

Akce „Bezpečné město“

Nemocnice Pelhřimov se zúčastnila akce Bezpečné město a připravila na Masarykově náměstí pro malé návštěvníky zábavně-edukační aktivity, které měly nejen pobavit, ale především přinést důležité informace hravou formou. Děti měly možnost poznávat lidské tělo, konkrétně rozpoznávat a správně umisťovat lidské orgány, učily se, kde se nachází srdce, plíce, žaludek nebo mozek, a proč jsou tyto orgány pro život důležité. Nechyběla ani aktivita zaměřená na sestavení obličeje chlapce nebo dívky, která podporovala pozornost a vnímání detailů v lidské tváři.



Akce Bezpečné město.

Veletrh pelhřimovských firem „Pelhřimovské ručičky“

Ve dnech 17.-18.10.2025 na veletrhu pelhřimovských firem Nemocnice Pelhřimov ukázala nabídku a spektrum svých služeb široké veřejnosti a zapojila se jako rovnocenný partner mezi ostatní firmy s cílem představit nemocnici jako firmu, která je také nositelem inovací a pracovní příležitostí pro obyvatele regionu. Naši odborníci v rámci zvyšování zdravotní gramotnosti veřejnosti informovali a edukovali o zdravém životním stylu a proaktivním přístupu v podobě pravidelných preventivních prohlídek a eliminaci škodlivých návyků, zájemcům měřili krevní tlak a provedli praktický nácvik hygieny rukou s kontrolou pod UV lampou. Dvoudenní akce probíhala za velké účasti veřejnosti.



Závěrem patří poděkování všem, kdo se podíleli svou aktivitou a přístupem na zvyšování kvality poskytované péče a služeb ve prospěch pacientů.

Lékařská a ošetrovatelská péče 2025

Hospitalizační péče

10 lůžkových oddělení s 330 lůžky

- z toho 27 pro intenzivní péči,
- z toho 46 pro následnou péči,
- z toho 257 pro standardní péči.

Ambulantní péče

56 odborných

Jednodenní péče

4 oddělení JPL

Komplementární péče

6 oddělení komplementu:

- klinická biochemie,
- hematologie a transfúzní lékařství,
- radiodiagnostika a zobrazovací metody,
- magnetická rezonance,
- nukleární medicína,
- lékařská mikrobiologie,
- patologie.

Ostatní pracoviště

- nemocniční lékárna,
- DOSANKA – domácí péče,
- paliativní péče,
- dopravní zdravotní služba,
- hospodářsko-technické provozy, včetně administrativního zajištění.

Ukazatelé zdravotní péče 2025

	1-12/2024	1-12/2025	rozdíl
počet lůžek	340	330	-10
využití lůžkového fondu	64,91 %	66,25 %	1,34 %
ošetřovací dny (OD) celkem	73 742	69 317	-4 425
náklad na 1 OD v Kč	14 930,32	16 200,99	1 270,67
SZM na OD v Kč	716,24	750,68	34,44
léky na OD v Kč	1 528,38	1 773,17	244,79
krev na OD v Kč	181,98	177,75	-4,23

Počet operací v roce 2025 v porovnání s rokem 2024

- rok 2024 3.754
- **rok 2025 3.696**

Počet ošetřených a vyšetřených pacientů v roce 2025 v porovnání s rokem 2024

		<u>rok 2024</u>	<u>rok 2025</u>
počet ošetřených pacientů v ambulancích	-	76.669	76.480
počet vyšetřených pacientů v komplementu	-	83.486	84.362
počet ošetření v ambulancích	-	174.454	172.325
počet vyšetření v komplementu	-	232.327	224.765

Počet porodů v roce 2025 v porovnání s rokem 2023 a 2024

➤ rok 2023	500
➤ rok 2024	531
➤ rok 2025	493

Průměrná doba hospitalizace

➤ rok 2024	7,25 dne
➤ rok 2025	7,02 dne

Objednací doba u plánovaných hospitalizací na operačních odděleních

➤ ortopedie		
• totální endoprotéza u kyčelního kloubu	-	min. 12 měsíců
• totální endoprotéza u kolenního kloubu	-	min. 12 měsíců
➤ chirurgie	-	6-8 týdnů
➤ ORL	-	2 měsíce
➤ urologie	-	4-5 týdnů
➤ gynekologie	-	2-4 týdny, podle typu výkonu

Akutní stavy jsou řešeny bezprostředně.

Poděkování pacientů

V roce 2025 obdržela nemocnice **160** děkovných dopisů za odborný přístup, péči a lidský přístup. O těchto případech je informována porada primářů i vrchních sester, v kopii jsou předávány vedoucímu pracoviště na vědomí. Současně jsou zveřejňovány i na intranetových stránkách nemocnice.

Stížnosti

V roce 2025 bylo podáno **16** stížností, dvě jsou aktuálně řešené a ostatní byly nedůvodné.

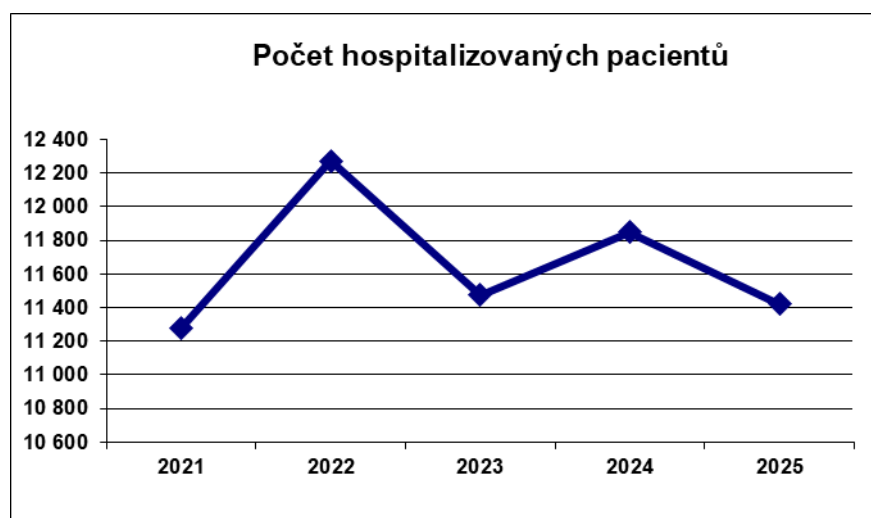
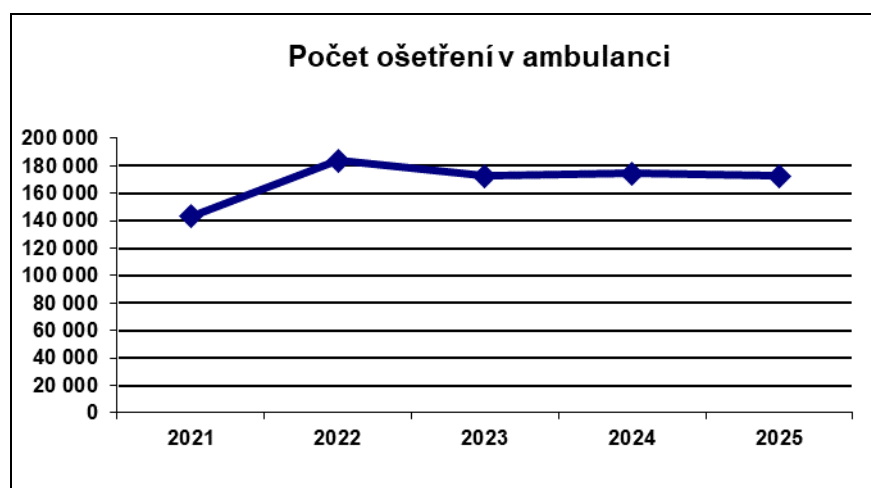
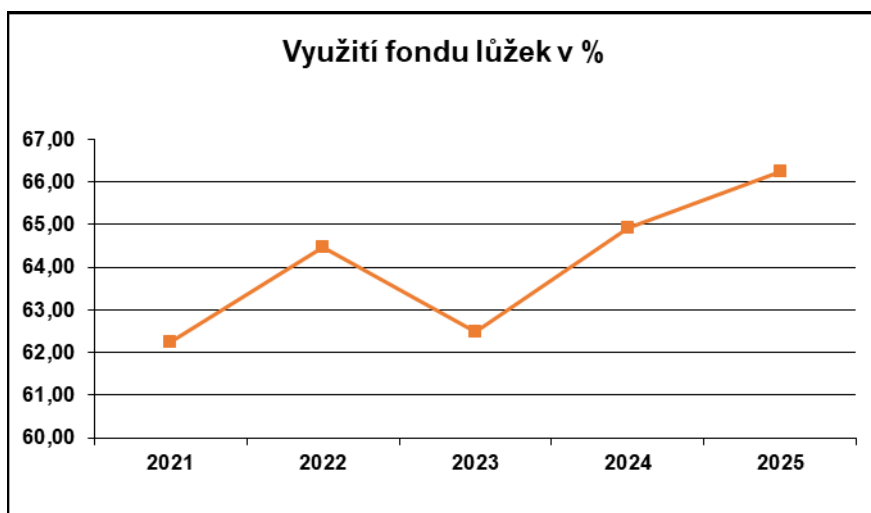
Všechny stížnosti jsou projednány na úrovni ředitele a náměstka LPP. Při oprávněných či částečně oprávněných stížnostech byla přijata osobní, organizační i odborná opatření, která by podobné stavy eliminovala na nejnižší možnou míru.

Výkonnost nemocnice

Ukazatel	2021	2022	2023	2024	2025
Využití lůžkového fondu v %	62,24	64,46	62,5	64,91	66,25
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	7,17	6,64	7,4	7,25	7,02
Počet hospitalizovaných pacientů	11 278	12 271	11,476	11 848	11 421
Počet ošetření v ambulanci	143315	183 981	172 457	174 454	172 325
Počet ošetřených pacientů v ambulanci	60 404	81 872	75 203	76 669	76 480
Počet vyšetření v komplementu	395 744	223 679	222 786	232 327	224 765
Počet vyšetřených pacientů v komplementu	181 811	92 827	79 288	83 486	84 362
UOP lůžko	7 368	7 979	7 614	8 327	7 485
UOP ambulance	62 938	54 383	47 701	48 334	48 299
UOP doprava	2 747	2 757	2 645	2 596	2 603
UOP jiné výkony	29 648	30 614	29 144	30 080	30 575



Oddělení hematologie a transfúziologie



Nemocniční lékárenství + prodejna a sklad PZT

V lékárně bylo v roce 2025 vydáno **33 152** receptů na hromadně vyráběné léčivé přípravky (HVLP) a na individuálně vyráběné léčivé přípravky (IVLP) a **7 546** poukazů na pomůcky zdravotnické techniky (PZT). V tabulkách je uvedeno porovnání údajů s rokem 2024.

	2024	2025
Tržby od zdravotních pojišťoven za léčivé přípravky a PZT	26 662 tis. Kč	27 171 tis. Kč
Tržby za doplatky od pacientů za léčiva a PZT	5 022 tis. Kč	6 006 tis. Kč
Tržby za volný prodej léčiv a PZT	1 893 tis. Kč	2 100 tis. Kč
Tržby od jiných zdrav. zařízení za léčiva a PZT	536 tis. Kč	451 tis. Kč

Pro lůžkovou část byla vydána HVLP, IPL, inf. roztoky a dezinfekce na **13 380** žádank.

	2024	2025
Tržby v lůžkové části za léčiva a PZT	73 672 tis. Kč	79 200

Regulační poplatky

Za rok 2025 bylo na regulačních poplatcích za ústavní pohotovost a LPS vybráno **1 196 tis. Kč**.

Dopravní zdravotní služba

Vozidla	2024			2025		
	Počet ujetých km	Počet pacientů	Počet vozů	Počet ujetých km	Počet pacientů	Počet vozů
Sanitní	292 018	11 216	9	352 046	13 358	9
Dosanka	61 849		4	61 040		4
HTS	22 154		6	23 927		4
Prádelna	3 555		1	3 622		1
Údržba	4 710		1	4 795		1
Nádvorní	15 396		6	15 538		4
Paliativní péče	50 266		5	50 824		3
Odlehčovací péče	3 413		1	9 152		1
Svoz bio materiálu				10 727		1
CELKEM	453 361	11 216	33	531 671	13 358	28

Prádelna

	2024	2025
Vyprané prádlo pro vlastní potřebu	360,543 t	362,859 t
Vyprané prádlo pro zákazníky	18,913 t	18,561 t
Celkem vypráno	379,456 t	381,420 t

Tržby od zákazníků	872 213 Kč	828 716 Kč
Fakturační cena za 1 kg	46, 11 Kč	44, 64 Kč

Stravovací provoz

	2024	2025
Počet stravovacích dnů pacientů	76 334	71 502
Náklady na potraviny pro pacienty	6 849 038,12	7 167 104,23
Náklady na 1 stravovací den pacientů	89,72	100,24
Počet vydaných jídel ostatním strážníkům	94 802	92 730
Náklady na potraviny ostatním strážníkům	4 201 014,53	4 203 906,81
Počet uvařených jídel celkem	315 109	303 390

Energetika

	2024	2025
Vlastní výroba elektřiny v kog.jednotkách	299 kWh	0
Nakoupená elektrická energie	3 600 015 kWh	3 541 546 kWh
Celkem spotřeba elektrické energie	3 600 314 kWh	3 541 546 kWh
Náklady na elektrickou energii	(18 238 31 Kč bez DPH) 21 74 288 Kč s DPH	(12 543 426 bez DPH) 15 177 545 Kč s DPH
Výroba tepla v kogeneračních jednotkách	1,2 GJ	0
Nákup tepla z kogenerační jednotky ČEZ Energo	13 62 GJ	13 225 GJ
Výroba tepla v kotelně	16 016 GJ	18 569 GJ
Celková spotřeba tepla	29 70 GJ	31 793 GJ
Spotřeba plynu	1 289 232 m ³	1 327 604 m³
Z toho spotřeba kogenerační jednotky ČEZ Energo	805 623 m ³	797 271 m³
Náklady na teplo od ČEZ Energo	(6 689 965 Kč bez DPH) 7 492 761 Kč s DPH	(4 639 191 Kč bez DPH) 5 195 894 Kč
Náklady na plyn	(26 280 233 Kč bez DPH) 28 521 001 Kč s DPH	(19 255 727 Kč bez DPH) 23 299 430 Kč s DPH
Z toho přeúčtováno ČEZ Energo za spotřebu kogenerační jednotky	15 830 821 Kč bez DPH 19 155 294 Kč s DPH	10 995 064 Kč bez DPH 13 304 027 Kč s DPH

Voda

	2024	2025
Celková spotřeba vody	39 825 m³	40 200 m³
Náklady na vodu	3 859 441,- Kč	3 952 062,- Kč
Srážková voda	1 058 547,- Kč	1 058 544,- Kč

Co nás stojí jeden den?

Přehled nákladů vynaložených za kalendářní den v roce 2024, 2025

	2024	2025	%
Náklady celkem na 1 den	3 008 174	3 076 724	102,28
z toho:			
spotřeba léků	307 940	336 743	109,35
spotřební zdravotnický materiál	144 309	142 562	98,35
potraviny	32 026	34 221	106,85
spotřeba energie	170 651	124 454	72,93
opravy a údržba	49 755	74 086	105,11
osobní náklady	1 640 285	1 896 841	104,14

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie zaměstnanců	Období 1-12/2024	Období 1-12/2025	Rozdíl
Lékaři	96,36	86,49	-9,87
Farmaceuti	6,46	7,19	0,73
JOP (§ 43)	3,06	3,54	0,48
VS, PA (§ 5, § 6)	277,80	278,17	0,37
NLZP (§ 7 - § 28)	93,14	99,30	6,16
ZA, LA, oš., ŘNDR, sanitáři (§ 29-42)	98,92	103,74	4,82
THP	72,93	73,79	0,86
Dělníci a ostatní provoz	67,73	68,67	0,94
Celkem za nemocnici	716,40	720,89	4,49

Průměrné mzdy

rok 2024

rok 2025

Průměrná mzda Nemocnice Pelhřimov celkem:
Vyplocené mzdové prostředky, včetně pojištění
činily

54 526,- Kč

56 260,- Kč

661 937 tis. Kč

687 449 tis. Kč

Výběrová řízení na obsazení vedoucích pozic

V roce 2025 neproběhlo žádné výběrové řízení na obsazení vedoucí pozice.

Akreditace MZ ČR pro specializační přípravu lékařů

K dnešnímu datu byly uděleny nebo prodlouženy akreditace pro základní kmeny: anesteziologický, gynekologicko-porodnický, chirurgický, interní, neurologický, ortopedický, otorinolaryngologický, pediatrický, radiologický, urologický a akreditace pro zajištění odborné praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky uchazeče o uznání způsobilosti k výkonu povolání. Dále byly uděleny nebo prodlouženy akreditace pro vlastní specializovaný výcvik v těchto oborech: anesteziologie a intenzivní medicína, endokrinologie a diabetologie, gastroenterologie, geriatrie, gynekologie a porodnictví, hematologie a transfuzní lékařství, chirurgie, nefrologie, neurologie, nukleární medicína, ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí, otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, pediatrie, pneumologie a ftizeologie, radiologie a zobrazovací metody, rehabilitační a fyzikální medicína, revmatologie, urologie, vnitřní lékařství a screening nádorů kolorekta.

Rezidenční místa

Od roku 2009 se uskutečňuje specializační vzdělávání v rámci rezidenčních míst u nelékařských zdravotnických pracovníků a od roku 2014 u lékařských pracovníků. Možnosti využití dotačního programu a získání statutu rezidenta využilo do současné doby 85 zdravotnických pracovníků nelékařů a 28 lékařů.

Akreditace MZ ČR pro vzdělávání jiných zdravotnických pracovníků

Nemocnice Pelhřimov má akreditaci MZ ČR:

- pro praktickou výuku bakalářského studia porodní asistentka,
- pro praktickou výuku certifikovaného kurzu „Zajištění průchodnosti dýchacích cest“,
- pro praktickou výuku specializačního vzdělávání „Transfuzní služba“ „Sestra pro transfuzní službu“,
- pro pořádání akreditovaného kvalifikačního kurzu v oboru sanitář

Investice pořízené v roce 2025

V roce 2025 pořídila Nemocnice Pelhřimov přístroje a vybavení v celkové ceně **19 915 739,54 Kč, včetně DPH.**

Konkrétní investice

Investice	Oddělení	Cena s DPH
Projekční práce: bourání – hala pro dekontaminaci infekčního odpadu	Společné náklady	377 520,00 Kč
Vyšetřovací křeslo	ORL	75 625,00 Kč
2 ks videokolonoskopů	Gastroenterologie	2 359 384,93 Kč
Kabelový lisovací stroj	Údržba	62 489,24 Kč
Zákrokové mobilní svítidlo	Emergency	99 946, 00 Kč
UV lampa pro efektivní dezinfekci bazénové vody	Fyzioterapeut	111 986,00 Kč
Rozšíření zdrojového modulu dveří v PPR	PPR	48 848,00 Kč
Automatické dveře na PAM	Společné náklady	103 900,00 Kč
Laboratorní inkubátor	Mikrobiologie	73 205,00 Kč
Artroskopická puma a shaver	COS	459 800,00 Kč
Sekací Vari sestava - bubnová sekačka a vyžinač křovin	Údržba	77 500,00 Kč
Ohřívač krve a plazmy	Hematologická	169 158,00 Kč

	laboratoř	
Mrazicí box	Hematologická laboratoř	65 461,00 Kč
Mrazicí box	Hematologická laboratoř	210 025,75 Kč
Rozšíření systému elektronické kontroly vstupu EKV v budově staré DEO	Společné náklady	310 608,40 Kč
Elektroterapeutický přístroj	Fyzioterapeut	100 914,00 Kč
Vozík na endoskopy	Gastroenterologie	65 112,00 Kč
Dodávka a montáž nové úpravný vody	Gastroenterologie	481 580,00 Kč
Myčka podložních mís	ARO	195 926,00 Kč
Zvlhčovač – nebulizátor	ARO	138 854,28 Kč
Svářečka obalového materiálu	Centrální sterilizace	102 850,00 Kč
Hlubokomrazicí box	Hematologická laboratoř	300 176,80 Kč
Diagnostický audiometr	ORL	240 548,00 Kč
Traktorový podvozek	Údržba	100 000,00 Kč
Digitální morfologická jednotka	Hematologická laboratoř	1 736 350,00 Kč
Kryochirurgické pero 2 ks	Chirurgická, Gynekologická ambulance	227 964,00 Kč
Ultrazvukový přístroj nejvyšší třídy	RTG	2 970 550,00 Kč
Laparoskopické optiky	COS	930 526,30 Kč
Ureterorenoskop	COS	110 206,80 Kč
Sprchové lehátko	Interní JIP	163 724,00 Kč
Vitrínové lednice 3 ks	Hematologická laboratoř	134 970,00 Kč
Dodávka a montáž krycích prvků podpěrných sloupů spojovacích mostů	Společné náklady	61 890,00 Kč
Zpracování projektové dokumentace – 6 ks výtahů	Společné náklady	313 000,00 Kč
Požární přívěs	Doprava zdravotnická	451 114,62 Kč
Vrtací systém	COS	1 921 596,16 Kč
Myčka endoskopů	Gastroenterologie	1 574 226,94 Kč
Tepelné nebulizátory 4 ks	CHIR I., CHIR JIP, DEO	180 190,00 Kč
Elektrokoagulace argonová	Gastroenterologie	604 975,00 Kč
Teleskopy 3 ks	ORL	317 131,32 Kč
Skříňová sestava	COS	154 396,00 Kč
Sanitní vozidlo	Doprava zdravotnická	1 731 510,00 Kč

Sponzorské dary

Dárci v roce 2025

Město Pelhřimov - finanční příspěvek na nákup sanitního vozu	1.000.000,00 Kč
Bracco Imaging Czech s.r.o., Praha	49 728,00 Kč
František Zábrana, Pelhřimov	42 829,95 Kč
Nadace Křižovatka, Brno	41 848,74 Kč
Madeta a.s., Č. Budějovice	37 366,78 Kč
Auto Racek, Humpolec	30 047,77 Kč
MSM, spol. s r.o., Příbram	27 146,35 Kč
INZAMO Jindřichův Hradec, s.r.o., Žirovnice	23 696,84 Kč
ConvaTec s.r.o., Praha	20 000,00 Kč
KANONA a.s., Praha	20 000,00 Kč
PROFI-HOBBY, s.r.o	15 000,00 Kč
Karel Tesař, Jindřichův Hradec	10 000,00 Kč
Danone a.s., Praha	10 000,00 Kč
Steripak s.r.o., Modřice	9 866,34 Kč
ELPE s.r.o., Pelhřimov	8 289,00 Kč
StaMPi, s.r.o., Pelhřimov	8 000,00 Kč
Ing. Jiří Jiroušek, Pelhřimov	8 000,00 Kč
SILNICE HEJDA s.r.o., Pelhřimov	5 000,00 Kč
Alena Tvrdá, Pelhřimov	4 500,00 Kč
Město Pelhřimov	3 000,00 Kč
Markéta Dejmková, Praha	3 000,00 Kč
Mgr. Eva Novotná, Praha	2 400,00 Kč
Lenka Jurkovská, Nová Cerekev	1 500,00 Kč
Milan Šíma, Humpolec	1 000,00 Kč
Martin Dušek, Pelhřimov	300,00 Kč

V roce 2025 získala Nemocnice Pelhřimov od fyzických i právnických osob věcné a finanční dary v celkové hodnotě **1.382.519,77- Kč**. Za všechny dary v jakékoliv formě a rozsahu děkujeme. Využíváme je na spolufinancování zdravotnické techniky a vylepšení prostředí ve zdravotnických provozech. Velice přínosný byl pro Nemocnici Pelhřimov finanční příspěvek Města Pelhřimov ve výši 1 mil. Kč.

Naším cílem je, aby pelhřimovská nemocnice udržela - i pomocí přístrojového vybavení - dobrý standard poskytované zdravotní péče a aby i v budoucnu měla co nabídnout svým klientům v síti zdravotnických zařízení Kraje Vysočina.



Nemocnice Pelhřimov převzala nové sanitní vozidlo Renault Master IV, které bylo zakoupeno za celkovou cenu 1 565 740 Kč. Na pořízení tohoto moderního vozidla přispělo město Pelhřimov částkou 1 000 000 Kč. Jedná se již o devátou sanitku od roku 2013, kterou město nemocnici podpořilo.



Nemocnice Pelhřimov úspěšně dokončila projekt zaměřený na modernizaci přístrojového vybavení gastroenterologického pracoviště. Díky dotaci ve výši 2 milionů korun byly pořízeny nové moderní kolonoskopické přístroje s vysokým rozlišením, které výrazně zvyšují kvalitu diagnostiky onemocnění tlustého střeva.



V areálu Nemocnice Pelhřimov slouží nové parkoviště, které vzniklo v jihozápadní části areálu nemocnice na místě dvou už nevyužívaných budov. V místě vzniklo 33 parkovacích míst, dále jedno vyhrazené pro osoby se zdravotním postižením a dvě pro motocykly. Součástí stavby bylo rozšíření a úpravy areálových komunikací, instalace moderního venkovního osvětlení a také rozšíření kamerového systému, který přispívá k bezpečnosti pacientů i vozidel.

