

# VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2024

**Nemocnice Pelhřimov  
příspěvková organizace**



**Předkládá: Ing. Radim Hošek**  
**ředitel Nemocnice Pelhřimov**

**Březen 2025**

**OBSAH:**

1. Úvodní slovo ředitele nemocnice Ing. Radima Hoška
2. Významné stavební akce roku 2024
3. Hospodaření nemocnice 2024
4. Zvyšování kvality poskytované péče a služeb, bezpečí pacientů
5. Lékařská a ošetrovatelská péče 2024
6. Ukazatelé zdravotní péče 2024
7. Poděkování pacientů
8. Stížnosti pacientů
9. Výkonnost nemocnice
10. Nemocniční lékárenství + prodejna a sklad PZT
11. Regulační poplatky
12. Dopravní zdravotní služba
13. Prádelna
14. Stravovací provoz
15. Energetika
16. Voda
17. Co nás stojí jeden den?
18. Počet zaměstnanců dle kategorií
19. Průměrné mzdy dle kategorií
20. Výběrové řízení na obsazení vedoucích pozic
21. Akreditace MZ ČR pro specializační přípravu lékařů
22. Akreditace MZ ČR pro vzdělávání jiných zdravotnických pracovníků
23. Investice pořízené v roce 2024
24. Sponzorské dary za rok 2024



## Úvodní slovo ředitele nemocnice Ing. Radima Hoška



Vážení čtenáři,

předkládáme Vám Výroční zprávu Nemocnice Pelhřimov za rok 2024. Podává základní přehled o tom, jak si naše nemocnice v uplynulém roce vedla v oblasti zdravotní péče, ekonomiky, ale také rozvoje či investic a jaké plány a výhledy má do roku 2025.

Nemocnice Pelhřimov je moderní nemocnicí a součástí zdravotního systému Kraje Vysočina. Má zaveden systém kontroly kvality dle národních akreditačních standardů osvědčený platnými certifikáty. Poskytuje základní a specializovanou péči v širokém rozsahu nabízených služeb, a to nejen pro občany Pelhřimova, ale také pro celý region kraje. Díky vysoké kvalitě služeb je vyhledávána pacienti. Počtem ošetřených klientů se řadí mezi standardní poskytovatele zdravotní péče v rámci České republiky.

O spokojenost pacientů a kvalitní služby se u nás stará **96** lékařů a **371** zaměstnanců - nelékařského zdravotnického personálu. Praxi zde vykonávají studenti středních, vyšších a vysokých škol všech zdravotnických oborů. Celkově bylo v roce 2024 v nemocnici zaměstnáno **716** zdravotnických a nezdravotnických pracovníků.

Na **10** lůžkových odděleních je umístěno **340** lůžek, z toho **294** akutních, **46** lůžek následné péče. Pro intenzivní péči slouží **27** lůžek. Nemocnice Pelhřimov ambulantně ošetřila v roce 2024 **76.669** pacientů, hospitalizováno bylo **11 848** pacientů, provedli jsme **3.754** operací. Narodilo se zde **531** dětí.

Rok 2023 nebyl pro Nemocnici Pelhřimov a všechny její zaměstnance snadný a lehký. Hlavním úkolem bylo dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku a též udržení pozitivního vývoje osobních nákladů. Tento úkol se podařilo splnit. Nemocnice Pelhřimov za rok 2024 dosáhla zisku ve výši **3 754 tis. Kč**, průměrný plat činí **54 526,- Kč**.

Rok 2024 byl v Nemocnici Pelhřimov ve znamení modernizace, technologického rozvoje a posílení kvality péče. Do provozu byla uvedena nová magnetická rezonance, která výrazně rozšířila diagnostické možnosti a zkrátila čekací doby pacientů. Významným posunem bylo zavedení umělé inteligence pro vyhodnocování rentgenových snímků, která lékařům pomáhá rychleji a přesněji identifikovat nálezy. Nemocnice zařadila jako první na Vysočině do svého vybavení moderní mobilní přístroj SteriPro, který zajišťuje efektivní, rychlou a bezkontaktní dezinfekci povrchů a prostor pomocí UVC záření.

V oblasti investic nemocnice zahájila proces pořízení nového zařízení pro úpravu zdravotnického odpadu, které zvýší ekologické a hygienické standardy. Současně byla vypsána veřejná zakázka na instalaci fotovoltaické elektrárny na budově ředitelství.

Nemocnice také rozšířila nabídku odborné péče o novou alergologickou ambulanci, která zvýší dostupnost specializovaných vyšetření pro pacienty regionu. Na dětském oddělení byl spuštěn projekt Betty na včasnou diagnostiku cukrovky 1. typu. Screening spočívá ve vyšetření přítomnosti autoprotilátek ve vzorku kapilární nebo žilní krve.

**Tato výroční zpráva popisuje činnosti všech pracovníků nemocnice, kterým bych chtěl na tomto místě za jejich práci upřímně poděkovat.**

Ing. Radim Hošek  
ředitel

## Významné stavební akce roku 2024

1. Stavební úpravy provozu gastrokopie 3-4/2024, zhotovitel ELPE s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 851 336,-Kč bez DPH.
2. Dokončení přístavby magnetické rezonance 7/2023 – 3/2024, zhotovitel PKS stavby a.s., investor Kraj Vysočina, cena 25 438 434,-Kč bez DPH.
3. Stavební úpravy dvou vjezdů do areálu 10/2024, zhotovitel UNIMONT-MH s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 274 103,- bez DPH.
4. Úprava plochy u myčky aut 11/2024, zhotovitel UNIMONT-MH s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 84 691,- bez DPH.
5. Oprava oplocení u studní 11/2024,zhotovitel UNIMONT-MH s.r.o., investor Nemocnice Pelhřimov, cena 81 545,- bez DPH.

## Hospodaření nemocnice 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Ukazatel</b>						
Náklady v tis. Kč	732 266	810 467	903 915	923 610	974 141	<b>1 100 2</b>
Výnosy v tis. Kč	732 382	819 409	914 182	924 742	982 548	<b>1 104 746</b>
Zisk, ztráta	116	8 942	10 267	1 132	8 407	<b>3 754</b>
Výkonnost v tis. bodů	384 344	350 712	407 036	375 672	407 917	<b>480 689</b>
Mzdové náklady v tis. Kč	339 170	391 406	437 740	420 715	443 876	<b>498 225</b>
Sociální a zdravotní pojištění v tis. Kč	113 111	129 201	144 090	138 893	146 307	<b>163 712</b>
Osobní náklady celkem v tis. Kč	452 281	520 607	581 830	559 608	590 183	<b>661 937</b>
Procentuální čerpání ON z celkových nákladů	61,8	64,2	64,4	60,6	60,6	<b>60,1</b>

V roce 2024 dosáhla Nemocnice Pelhřimov zisku ve výši **3 754 tis. Kč.**

## Zvyšování kvality poskytované péče a služeb, bezpečí pacientů

### Program Kontinuálního zvyšování kvality péče

Nemocnice Pelhřimov poskytuje komplexní služby v péči o pacienty. Ukázkou dobré praxe potvrzuje udělený certifikát kvality Spojené akreditační komise ČR o.p.s. (SAK ČR). Certifikát je pro pacienty i odbornou veřejnost signálem, že Nemocnice Pelhřimov plní akreditační standardy a jako akreditovaná nemocnice

garantuje pacientovi bezpečnost a kvalitu péče kontinuálním a systematickým sledováním, analýzou a zlepšováním kvalitativních ukazatelů ze všech oblastí provozu nemocnice.

Mezi vybrané ukazatele kvality v Nemocnici Pelhřimov patří sledování a vyhodnocování nežádoucích událostí, infekcí spojených s poskytovanou péčí (hlášení a protiepidemická opatření), počet neplánovaných rehospitalizací, reoperací a pooperačních komplikací, pády a zranění u hospitalizovaných pacientů, výskyt dekubitů, spokojenost ambulantních a hospitalizovaných pacientů, spokojenost zaměstnanců a další. Vyhodnocením těchto ukazatelů a přijatými opatřeními se nám daří nastavené ukazatele zlepšovat.

Nemocnice i nadále pokračuje v nastaveném programu Kontinuálního zvyšování kvality péče a bezpečí pacientů. Jednou z podmínek pro kvalitní a bezpečné poskytování zdravotních služeb je revize a doplnění vnitřních předpisů v souladu s novou legislativou a novými poznatky.

U nastavených postupů sledujeme a hodnotíme jejich plnění v praxi prostřednictvím interních auditů. Audity probíhají nejen ve všech provozech poskytujících zdravotní péči, ale i v provozech komplementu.

Laboratorní provozy jsou evidovány v registru klinických laboratoří NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře) při ČSL JEP a jsou tak zapojeny do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR. V roce 2024 obhájí tuto certifikaci pracoviště transfúzní služby a hematologické laboratoře. Pracoviště splnila podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost.

### **Sterilizační systém SteriPro**

Tento vysoce účinný systém výrazně zvyšuje úroveň hygieny a bezpečnosti pro pacienty a personál. Moderní mobilní přístroj SteriPro zajišťuje efektivní, rychlou a bezkontaktní dezinfekci povrchů a prostor pomocí UVC záření. Pelhřimovská nemocnice je první na Vysočině a druhá v České republice, která tento dezinfekční systém úspěšně využívá.

SteriPro pracuje na bázi bezkontaktní technologie, která umožňuje dezinfekci povrchů a vzduchu v místnostech bez nutnosti fyzického kontaktu s předměty. Přístroj je schopen odstranit široké spektrum bakterií, virů i plísní, což je zásadní zejména v prostředí zdravotnických zařízení, kde je čistota a bezpečnost na prvním místě. SteriPro se snadno přesouvá z místnosti do místnosti, což umožňuje rychlé ošetření jak velkých prostor, tak i menších, specifických oblastí. Používáme ho pravidelně na odděleních, kde je vyžadováno aseptické prostředí, jako jsou např. operační sály, oddělení JIP nebo ARO, ale i v dalších prostorách s velkým pohybem osob.



**Mobilní přístroj SteriPro.**

## Nemocnice podporující zdraví

V roce 2011 se Nemocnice Pelhřimov připojuje k programu “Nemocnice a zdravotnická zařízení podporující zdraví“ a zaměřuje se v oblasti podpory zdraví na pacienty, zdravotnický personál a veřejnost. Nedílnou součástí jsou i aktivity zaměřené na prevenci civilizačních onemocnění a zvyšování zdravotní gramotnosti veřejnosti. Program zavádíme konkrétními projekty, ale hlavně jako komplexní systém integrovaný do řízení kvality dle doporučených metodik.

Nemocniční lékárna se připojuje k aktivitám pro veřejnost s podporou České lékárnické komory.

Naší prioritou je podpora kojení na novorozeneckém oddělení, kde mají maminky možnost individuální celodenní konzultace. Konzultace pro zájemce probíhá i po propuštění do domácího prostředí. Nově jsme otevřeli Laktační ambulanci, která má ordinální hodiny pro maminky 1x týdně. Osvětou se také připojujeme informační kampaní v týdnu kojení. V našich předporodních kurzech se budoucí rodiče naučí nejen péči a vytváření bezpečného prostředí pro miminko, hygienické postupy nebo rozpoznávání potřeb novorozence, ale i informace o kojení a péči o sebe.

Gynekologicko-porodnické oddělení disponuje moderním porodním gaučem, který maximalizuje pohodlí žen během porodu a umožňuje jim tak individuální polohu, která snižuje jejich úroveň stresu a bolesti. Také je důležitým prvkem pro zlepšení péče poskytované budoucím maminkám a přináší, díky své lehkosti, variabilitě a jednoduchosti, flexibilitu při porodu. Zároveň poskytuje vysokou úroveň bezpečnosti pro matku a novorozence a lékařům a porodním asistentkám umožňuje rychle reagovat na potřeby rodičky během porodu.



Porodní gauč.



Porodní gauč.

Spolupracujeme s koordinátorem Zdravého města Pelhřimov a propojujeme naše aktivity. Zástupci nemocnice se zúčastnili akce města Den pro rodinu a prezentace zdravotně sociálních služeb regionu s informacemi pro veřejnost, podíleli se na Papučovém dni atd..

V průběhu roku probíhá několik aktivit pro veřejnost, o které je vždy velký zájem. V dubnu probíhá v Atriu nemocnice Den zdraví za velké účasti veřejnosti.



Den pro zdraví.



Den pro zdraví.

Den hygieny rukou v květnu realizujeme edukačním programem v předškolních třídách mateřských škol v Pelhřimově a u vstupu do hlavní lůžkové budovy nemocnice pro veřejnost.



Den hygieny rukou v MŠ Pelhřimov.



Den hygieny rukou v nemocnici.

Den bez tabáku realizujeme osvětovou akcí pro veřejnost u vstupu do hlavní lůžkové budovy. V listopadu se uskutečňuje Den diabetu za účasti široké veřejnosti.



Den diabetu.



V průběhu roku probíhá výukový program pro první a druhé třídy ZŠ a MŠ „Doktora se nebojíme, s úsměvem do nemocnice“. Pro osmé a deváté třídy je program zaměřený na zdravý životní styl.



„Doktora se nebojíme, s úsměvem do nemocnice“

V návaznosti na zvýšení informovanosti veřejnosti připravujeme pro veřejnost informační nástěnky u vstupu do hlavní lůžkové budovy v nemocnici k významným dnům ve zdravotnictví např. Den ledvin, Den zdravého spánku, Den alergie a astmatu, Den osteoporózy, Den seniorů, Den CHOPN, Den dárců, Den srdce, Den sester, Den trombózy, Den Alzheimerovy choroby, týden malnutrice.



Den CHOPN v Nemocnici Pelhřimov.



Světový den trombózy.

### Den dětí pro složky IZS

Dětský den pro IZS, který už potřetí připravuje Nemocnice Pelhřimov, si nenechá ujít na dvě stě dětí a jejich rodičů či prarodičů, kteří jsou zaměstnanci integrovaného záchranného systému. Sobota 15. června je zábavná, plná her, soutěží a aktivit, které dětem přináší radost, ale i příležitost k rozvoji. Na čtrnácti přitažlivých a zároveň vzdělávacích stanovištích je pro děti připravena řada úkolů se zdravotnickou tematikou. V průběhu odpoledne se děti naučí nové dovednosti a rozvíjí svou kreativitu při malování sádrových odlitků, malování na obličeje, bagrování, tetování zábavnými obrázky a skákání v nafukovacím hradu. Nejvíce radosti dětem udělá pěnová párty.



Den dětí pro IZS.



Den dětí pro IZS.

## Nekuřácká nemocnice

Nemocnice Pelhřimov v roce 2019 vstupuje do sítě Nekuřáckých nemocnic s cílem podpořit nekuřáckou politiku. Tento program souvisí a navazuje na program Nemocnic podporujících zdraví. Chceme, aby naše nemocnice byla nejen místem léčby různých nemocí, ale i místem ochrany zdraví pacientů a svých zaměstnanců. Náš aktivní přístup proškolených nelékařských pracovníků v krátké intervenci a nabídka pomoci všem, kdo má zájem přestat kouřit. Intervenční léčbu vedeme v ambulanci pro odvykání kouření, která je součástí plicní ambulance Nemocnice Pelhřimov.

Zákaz kouření platí ve všech vnitřních i vnějších prostorách nemocnice. Děkujeme všem za dodržování tohoto zákazu.



Intervence kouření Den zdraví.



## Národní hodnocení spokojenosti pacientů

Nemocnice se už potřetí připojuje k projektu Ministerstva zdravotnictví ČR - Národnímu hodnocení spokojenosti hospitalizovaných pacientů. Dotazníkové šetření probíhá v průběhu měsíce května dle metodiky ministerstva zdravotnictví na určených pracovištích: chirurgie, urologie, ortopedie, gynekologie a porodnictví, interním oddělení, lůžkové rehabilitaci, neurologii a dětském oddělení. Celkem je za nemocnici odevzdáno 541 dotazníků ze 794 propuštěných pacientů z uvedených lůžkových oddělení. Součástí dotazníků je i 77 poděkování pacientů za přístup a poskytnutou zdravotní péči.

Svou spokojenost vyjádřilo 96,61 % pacientů, kteří se zapojili do projektu, a nemocnice tak od nich obdržela celkovou hodnotící známku 1,14. Ve sledovaném období se nemocnice umístila na 3. místě z 27 sledovaných zařízení. V porovnání s předchozím obdobím se jedná o 1,45 % (0,02 bodového) zhoršení.

Nejlépe hodnocenými oblastmi se v průzkumu ukázaly dimenze D2 - Respekt, ohled, úcta a D6 - Citová opora a zmírnění strachu a úzkosti pacienta, v nichž bylo dosaženo průměrné známky 1,07 (celková spokojenost 98,25 %) a 1,07 (celková spokojenost 98,13 %). Naopak dimenzemi s nejnižší mírou

## Výroční zpráva Nemocnice Pelhřimov, příspěvková organizace 2024

spokojenosti byly dimenze D5 - Tělesné pohodlí pacienta a D1 - Přijetí na lůžko, ve kterých bylo dosaženo průměrné známky 1,26 (celková spokojenost 93,53 %) a 1,21 (celková spokojenost 94,83 %).

Nejvíce spokojení byli pacienti na odděleních Urologie a Chirurgie, oproti tomu nejméně pacienty hodnocená byla oddělení Interna, Neurologie a Ortopedie.

Toto výborné hodnocení nás motivuje a ukazuje, že naše snaha o kvalitu péče je úspěšná. Výsledky jsou pro nás motivací do budoucna a také závazkem v pokračování poskytování co nejlepší zdravotní péče.

Děkujeme všem, kteří nám dali tuto vynikající známku.



Připojujeme se i k projektu Ministerstva zdravotnictví ČR - Národnímu hodnocení spokojenosti ambulantních pacientů. Šetření probíhá po celý rok na 23 určených ambulancích - urologická, ortopedická, diabetologická, chirurgická, hematologická, dětská, urgent, LPS pro děti, LPS pro dospělé, dětský lékař (PLDD), gynekologická, neurologická, rehabilitace, onkologická, ORL, plicní, interní, gastroenterologie, kardiologická, endokrinologická, revmatologická, nefrologická (dialýza), RTG (CT, MR, UZ) dle doporučené metodiky MZČR. Pacienti odesílají elektronický dotazník načtením QR kódu každé ambulance nebo zadáním URL adresy do internetového vyhledávače. Dotazník obsahuje 35 otázek v 8 Pickerovských dimenzích.

Svou spokojenost vyjádřilo 90,79 % pacientů, kteří se zapojili do projektu, a nemocnice tak od nich obdržela celkovou hodnotící známku 1,37. Nejlépe hodnocenými oblastmi se v průzkumu ukázaly dimenze D5 - Komunikace s pacientem a D4 - Přístup ostatního personálu. Naopak dimenzemi s nejnižší mírou spokojenosti byly dimenze D2 - Čekárna, prostředí ordinace a D1 - Dostupnost péče.

Ve sledovaném období, za rok 2024 je odevzdáno 770 dotazníků. Součástí dotazníku je i volná zpětná vazba od pacientů v 248 případech je písemně uvedena spokojenost a poděkování za poskytnutou péči.

Spokojenost pacientů a jejich zkušenosti s poskytovanou péčí jak v lůžkové, tak v ambulantní formě, je důležitým indikátorem kvality zdravotních služeb a velmi cennou zpětnou vazbou.

## Dobrovolnictví – dobrovolnický program Pírko

Dobrovolnický program probíhá v pelhřimovské nemocnici již od roku 2004 ve spolupráci s Dobrovolnickým centrem FOKUSU Vysočina. Tento program pro pacienty se snaží nemocnice neustále rozvíjet, inovovat a zkvalitňovat. V rámci zvyšování kvality poskytované péče a bezpečí pacientů se na odděleních nastavují nové postupy a procesy pro bezpečnou praxi dle doporučených metodik. Smyslem

nemocničního dobrovolnického programu Pírko je zlepšení péče o hospitalizované pacienty na Oddělení dlouhodobě nemocných a na Dětském oddělení. V tomto roce jsme rozšířili služby i na oddělení lůžkové rehabilitace

Na Oddělení dlouhodobě nemocných za pomoci dobrovolníků koordinátoři připravují pro seniory aktivity zaměřené na nácvik sebeobsluhy, rehabilitaci a trénování paměti. Praktické činnosti a výroba dekorací na oddělení, přáníčka k MDŽ, ke Dni matek, velikonoc, Vánoční přáníčka a perníčky, dárky vytvořené dobrovolníky, koncerty dechové hudby a posezení u kávy, četba a půjčování knih, malování kamenů pro pacienty a personál oddělení. Na dětském oddělení pořádají skupinové aktivity např. malování sádrových odlitků, hraní deskových her. Na rehabilitačním oddělení si dobrovolníci povídají s pacienty, hrají deskové hry, karty.

Dobrovolníci pomáhají s organizací aktivit pro veřejnost, pečují v Atriu hlavní lůžkové budovy o nemocniční knihovničku.

Dobrovolnickou službu provádí v roce 2024 35 dobrovolníků, kteří odvedli 425,30 minut dobrovolnických hodin. Z toho 302 hodin 30 minut dlouhodobé dobrovolnictví a 123 hodin krátkodobé dobrovolnictví.

Děkujeme všem dobrovolníkům, kteří se podílí na našich aktivitách pro pacienty a veřejnost.



Dobrovolnictví na ODN.



Mikulášská nadílka na DEO.

## **Kemp mediků**

Vedení nemocnice po úspěchu předešlých ročníků uspořádalo v roce 2024 už čtvrtý ročník Kempu mediků. V daném termínu přijelo 6 studentů čtvrtých až šestých ročníků lékařských fakult. Pod vedením specialistů probíhají individuální stáže na různých pracovištích. Naším cílem je přiblížit budoucím lékařům práci v nemocnici okresního typu a zároveň poznání názorů mladé nastupující generace na budoucí zaměstnání.



Kemp mediků.



Kemp mediků.



Kemp mediků.

## Obor praktická sestra - spolupráce SPŠ a SOU Pelhřimov a nemocnice

Počátkem roku začala s podporou Kraje Vysočina spolupráce vedení nemocnice s vedením SPŠ a SOU Pelhřimov. Od září se otevřel nový obor Praktická sestra. Teoretická výuka probíhá v SPŠ a SOU v Růžové ulici, praktická výuka probíhá v upravených prostorách nemocnice. Zázemí pro výuku a studenty vzniklo v budově plicní a ORL v prvním nadzemním patře. Učebny jsou speciálně uzpůsobeny pro skupinovou výuku a praktický nácvik zejména v oblasti ošetrovatelských předmětů. Studenti zde získávají teoretické znalosti a praktické dovednosti v základních ošetrovatelských postupech než nastoupí na oddělení nemocnice k praktické výuce. V patře nechybí ani denní místnost a šatna, které studentům poskytnou potřebné zázemí pro výuku. Připraveny jsou také dva vzorové pokoje, které ukazují reálné prostředí nemocnice. Je důležité učit novou generaci v provozu, proto se i naši zaměstnanci podílejí na praktické výuce v odborných učebnách.



Praktická sestra - učebny



## Den otevřených dveří pro studenty gymnázií

Akce, která se v nemocnici koná již od roku 2010 pro studenty gymnázií z Pelhřimova, Humpolce a Pacova. Poskytuje studentům jedinečnou příležitost nahlédnout do každodenního života zdravotnického zařízení. Téměř 90 gymnazistů prochází různá oddělení nemocnice a získává nový pohled na práci lékařů, zdravotních sester a nezdravotnických pracovníků. Prohlídka zahrnuje návštěvu napříč odděleními od ARO, chirurgie, ortopedie, interny až po oddělení klinické biochemie. Studenti mají také možnost diskutovat s profesionály a získat odpovědi na své otázky o různých zdravotnických oborech a profesních možnostech. Jsme rádi, že můžeme podporovat vzdělávání a vývoj mladých lidí ve zdravotnickém oboru a těšíme se na další spolupráci s místními školami a studenty.



Porodnické oddělení.



ARO.

## Poděkování za společenskou odpovědnost

Nemocnice Pelhřimov obdržela 22. dubna od hejtmana Kraje Vysočina pana Mgr. Vítězslava Schreka poděkování za společenskou odpovědnost v rámci Ceny hejtmana za období 2022–2023 v kategorii veřejný sektor a nestátní neziskové organizace - příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky. Poděkování v sídle Kraje Vysočina převzal ředitel Nemocnice Pelhřimov MUDr. Jaroslav Houser.

Nemocnice Pelhřimov děkuje všem zaměstnancům a partnerům, kteří jí pomohli dosáhnout tohoto úspěchu. Toto poděkování je pro nemocnici obrovskou motivací a inspirací do dalších ročníků soutěže.



Závěrem patří poděkování všem, kdo se podíleli svou aktivitou a přístupem na zvyšování kvality poskytované péče a služeb ve prospěch pacientů i zaměstnanců.

## Lékařská a ošetrovatelská péče 2024

### Hospitalizační péče

10 lůžkových oddělení s 340 lůžky

- z toho 27 pro intenzivní péči,
- z toho 46 pro následnou péči,
- z toho 267 pro standardní péči.

### Ambulantní péče

56 odborných ambulancí – rozšířeno o 3 ambulantní subspecializace:

- lipidová ambulance,
- proktologická ambulance,
- ambulance kostního metabolismu.

### Odborná nelůžková pracoviště

3 pracoviště

- pneumologie nelůžková (návaznost na lůžkovou léčebnu TRN Humpolec v rámci okresu),
- radioterapie a onkologická radiologie lůžkové oddělení zrušeno v roce 1999, zůstává ambulantní trakt, denní stacionář pro aplikaci chemoterapie, ambulance klinické onkologie a úzká provázanost na klinická oddělení – spolupráce formou specializovaných onkologických týmů,

- ORL lůžkové oddělení zrušeno v roce 1999, nyní péče zajišťována ve 2 ambulancích všeobecné ORL péče, ambulance – sluchadla, audiokomory, foniatrie a dětské ORL ambulance, zákrovového sálku, pro velké operace jsou využívány centrální operační sály. Pacienti jsou hospitalizováni na ostatních lůžkových odděleních dle charakteru onemocnění.

### Komplementární péče

6 oddělení komplementu:

- klinická biochemie,
- hematologie a transfúzní lékařství,
- radiodiagnostika a zobrazovací metody,
- nukleární medicína,
- lékařská mikrobiologie,
- patologie.

### Ostatní pracoviště

- nemocniční lékárna,
- DOSANKA – domácí péče,
- paliativní péče,
- dopravní zdravotní služba,
- hospodářsko-technické provozy, včetně administrativního zajištění.

## Ukazatelé zdravotní péče 2024

	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>rozdíl</b>
počet lůžek	340	<b>340</b>	<b>0</b>
využití lůžkového fondu	62,50%	<b>64,91 %</b>	<b>2,41 %</b>
ošetřovací dny (OD) celkem	72 499	<b>73 742</b>	<b>1 243</b>
náklad na 1 OD v Kč	13 436,61	<b>14 930,32</b>	<b>1 493,71</b>
SZM na OD v Kč	637,99	<b>716,24</b>	<b>78,25</b>
léky na OD v Kč	1 285,07	<b>1 528,38</b>	<b>243,31</b>
krev na OD v Kč	167,15	<b>181,98</b>	<b>14,83</b>

### Počet operací v roce 2024 v porovnání s rokem 2023

- rok 2023 3.608
- **rok 2024 3.754**

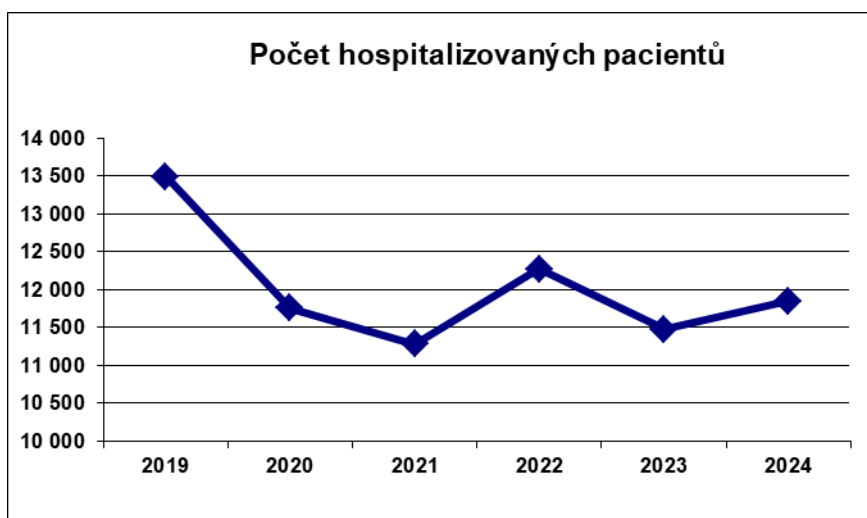
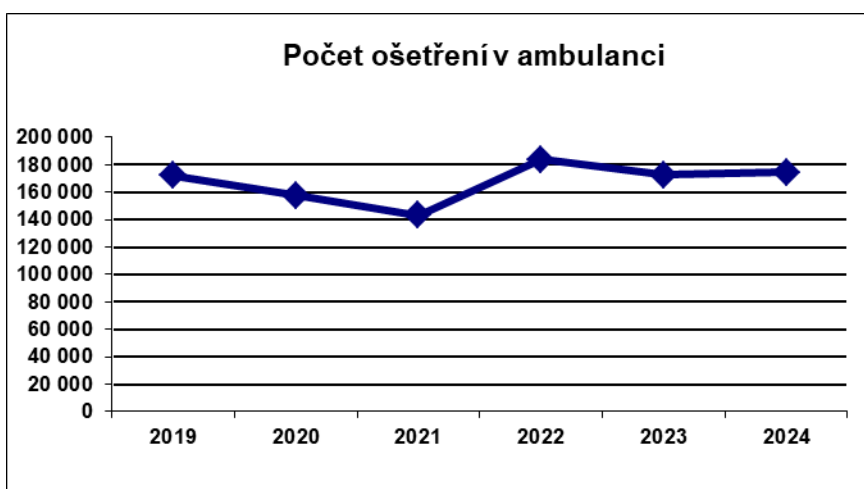
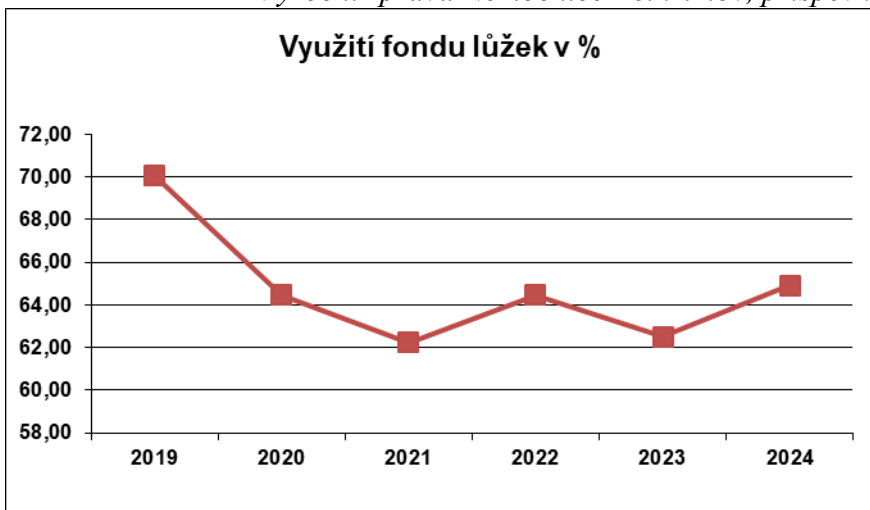


## Výkonnost nemocnice

Ukazatel	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Využití lůžkového fondu v %	70.06	64.47	62.24	64,46	62,5	<b>64,91</b>
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	7.48	7.10	7.17	6,64	7,4	<b>7,25</b>
Počet hospitalizovaných pacientů	13 495	11 753	11 278	12 271	11,476	<b>11 848</b>
Počet ošetření v ambulanci	172 062	157 817	143315	183 981	172 457	<b>174 454</b>
Počet ošetřených pacientů v ambulanci	82 632	64 423	60 404	81 872	75 203	<b>76 669</b>
Počet vyšetření v komplementu	184 273	241 855	395 744	223 679	222 786	<b>232 327</b>
Počet vyšetřených pacientů v komplementu	89 662	91 060	181 811	92 827	79 288	<b>83 486</b>
UOP lůžko	8 583	7 507	7 368	7 979	7 614	<b>8 327</b>
UOP ambulance	49 090	38 328	62 938	54 383	47 701	<b>48 334</b>
UOP doprava	3 033	2 846	2 747	2 757	2 645	<b>2 596</b>
UOP jiné výkony	40 235	23 980	29 648	30 614	29 144	<b>30 080</b>



Oddělení hematologie a transfúziologie



**Nemocniční lékárenství + prodejna a sklad PZT**

V lékárně bylo v roce 2024 vydáno **32 298** receptů na hromadně vyráběné léčivé přípravky (HVLP) a na individuálně vyráběné léčivé přípravky (IVLP) a **6 973** poukazů na pomůcky zdravotnické techniky (PZT). V tabulkách je uvedeno porovnání údajů s rokem 2023.

	2023	2024
Tržby od zdravotních pojišťoven za léčivé přípravky a PZT	25.250 tis. Kč	<b>26 662 tis. Kč</b>
Tržby za doplatky od pacientů za léčiva a PZT	4.375 tis. Kč	<b>5 022 tis. Kč</b>
Tržby za volný prodej léčiv a PZT	1.693 tis. Kč	<b>1 893 tis. Kč</b>
Tržby od jiných zdrav. zařízení za léčiva a PZT	380 tis. Kč	<b>536 tis. Kč</b>

Pro lůžkovou část byla vydána HVLP, IPL, inf. roztoky a dezinfekce na **13 836** žádanek.

	2023	2024
Tržby v lůžkové části za léčiva a PZT	58 289 tis. Kč	<b>73 672</b>

**Regulační poplatky**

Za rok 2024 bylo na regulačních poplatcích za ústavní pohotovost a LPS vybráno **1 277 tis. Kč**.

**Dopravní zdravotní služba**

Vozidla	2023			2024		
	Počet ujetých km	Počet pacientů	Počet vozů	Počet ujetých km	Počet pacientů	Počet vozů
Sanitní	280 497	10 844	9	<b>292 018</b>	<b>11 216</b>	<b>9</b>
Dosanka	61 259		4	<b>61 849</b>		<b>4</b>
HTS	34 635		6	<b>22 154</b>		<b>6</b>
Prádelna	4 027		1	<b>3 555</b>		<b>1</b>
Údržba	4 640		1	<b>4 710</b>		<b>1</b>
Nádvorní	15 750		6	<b>15 396</b>		<b>6</b>
Paliativní péče	48 297		5	<b>50 266</b>		<b>5</b>
Odlehčovací péče	2 480	-	1	<b>3 413</b>		<b>1</b>
<b>CELKEM</b>	451 585	10 844	33	<b>453 361</b>	<b>11 216</b>	<b>33</b>

**Prádelna**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Vyprané prádlo pro vlastní potřebu	339,183 t	<b>360,543 t</b>
Vyprané prádlo pro zákazníky	21,855 t	<b>18,913 t</b>
Celkem vypráno	361,038 t	<b>379,456 t</b>
Tržby od zákazníků	905 473 Kč	<b>872 213 Kč</b>
Fakurační cena za 1 kg	41,43 Kč	<b>46,11 Kč</b>

**Stravovací provoz**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Počet stravovacích dnů pacientů	80 153	<b>76 334</b>
Náklady na potraviny pro pacienty	6 657 183,76 Kč	<b>6 849 038,12</b>
Náklady na 1 stravovací den pacientů	83,05 Kč	<b>89,72</b>
Počet vydaných jídel ostatním strážníkům	91 084	<b>94 802</b>
Náklady na potraviny ostatním strážníkům	3 464 000,59 Kč	<b>4 201 014,53</b>
Počet uvařených jídel celkem	304 426	<b>315 109</b>

**Energetika**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Vlastní výroba elektřiny v kog.jednotkách	0	<b>299 kWh</b>
Nakoupená elektrická energie	3 333 631 kWh	<b>3 600 015 kWh</b>
Celkem spotřeba elektrické energie	3 333 631 kWh	<b>3 600 314 kWh</b>
Náklady na elektrickou energii	( 12 287 203 bez DPH) 14 867 516 Kč s DPH	<b>(18 238 31 Kč bez DPH) 21 74 288 Kč s DPH</b>
Výroba tepla v kogeneračních jednotkách	0	<b>1,2 GJ</b>
Nákup tepla z kogenerační jednotky ČEZ Energo	14 093 GJ	<b>13 62 GJ</b>
Výroba tepla v kotelně	16 781 GJ	<b>16 016 GJ</b>
Celková spotřeba tepla	30 874 GJ	<b>29 70 GJ</b>
Spotřeba plynu	1330 792 m <sup>3</sup>	<b>1 289 232 m<sup>3</sup></b>
Z toho spotřeba kogenerační jednotky ČEZ Energo	821 817 m <sup>3</sup>	<b>805 623 m<sup>3</sup></b>
Náklady na teplo od ČEZ Energo	(6 501 649 Kč bez DPH) 7 151 814 Kč s DPH	<b>(6 689 965 Kč bez DPH) 7 492 761 Kč s DPH</b>
Náklady na plyn	(26 021 566 Kč bez DPH) 31 486 095 Kč s DPH	<b>(26 280 233 Kč bez DPH) 28 521 001 Kč s DPH</b>
Z toho přeúčtováno ČEZ Energo za spotřebu kogenerační jednotky	(16 168 609 Kč bez DPH) 19 564 017 Kč s DPH	<b>15 830 821 Kč bez DPH 19 155 294 Kč s DPH</b>

**Voda**

	2023	2024
Celková spotřeba vody	39 721 m <sup>3</sup>	<b>39 825 m<sup>3</sup></b>
Náklady na vodu	3 647 580,- Kč	<b>3 859 441,- Kč</b>
Srážková voda	1 020 417,- Kč	<b>1 058 547,- Kč</b>

**Co nás stojí jeden den?**

Přehled nákladů vynaložených za kalendářní den v roce 2023, 2024

	2023	2024	%
Náklady celkem na 1 den	2 668 879	<b>3 008 174</b>	<b>112,71</b>
z toho:			
spotřeba léků	255 251	<b>307 940</b>	<b>120,64</b>
spotřební zdravotnický materiál	126 722	<b>144 309</b>	<b>113,88</b>
potraviny	29 764	<b>32 026</b>	<b>107,60</b>
spotřeba energie	148 902	<b>170 651</b>	<b>114,61</b>
opravy a údržba	49 755	<b>70 485</b>	<b>141,66</b>
osobní náklady	1 640 285	<b>1 821 459</b>	<b>111,05</b>

**Počet zaměstnanců dle kategorií**

Kategorie zaměstnanců	Období 1-12/2023	Období 1-12/2024	Rozdíl
Lékaři	96,38	<b>96,36</b>	<b>-0,02</b>
Farmaceuti	5,27	<b>6,46</b>	<b>1,19</b>
JOP (§ 43)	3,45	<b>3,06</b>	<b>-0,39</b>
VS, PA (§ 5, § 6)	281,40	<b>277,80</b>	<b>-3,60</b>
NLZP (§ 7 - § 28)	88,76	<b>93,14</b>	<b>4,38</b>
ZA, LA, oš., ŘNDR, sanitáři (§ 29-42)	98,41	<b>98,92</b>	<b>0,51</b>
THP	69,16	<b>72,93</b>	<b>3,77</b>
Dělníci a ostatní provoz	69,50	<b>67,73</b>	<b>-1,77</b>
<b>Celkem za nemocnici</b>	<b>712,33</b>	<b>716,40</b>	<b>4,07</b>

**Průměrné mzdy**

rok 2023

rok 2024

Průměrná mzda Nemocnice Pelhřimov celkem:  
 Vyplacené mzdové prostředky, včetně pojištění  
 činily

49 488,- Kč

54 526,- Kč

590 183 tis. Kč

661 937 tis. Kč

## Výběrová řízení na obsazení vedoucích pozic

V roce 2024 neproběhlo žádné výběrové řízení na obsazení vedoucí pozice.

## Akreditace MZ ČR pro specializační přípravu lékařů

V souvislosti s vydáním nových vzdělávacích plánů pro lékaře jsou od roku 2018 postupně podávány na MZ ČR žádosti o udělení akreditace pro základní kmeny a pro vlastní specializované výcviky podle současné platné legislativy. K dnešnímu datu byla udělena akreditace pro základní kmen: anesteziologický, gynekologicko-porodnický, chirurgický, interní, neurologický, ortopedický, otorinolaryngologický, pediatrický, radiologický, urologický a akreditace pro zajištění odborné praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky uchazeče o uznání způsobilosti k výkonu povolání. Dále byla udělena akreditace pro vlastní specializovaný výcvik v těchto oborech: anesteziologie a intenzivní medicína, endokrinologie a diabetologie, gastroenterologie, geriatrie, gynekologie a porodnictví, hematologie a transfuzní lékařství, chirurgie, nefrologie, neurologie, nukleární medicína, ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí, otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, pediatrie, pneumologie a ftizeologie, radiologie a zobrazovací metody, rehabilitační a fyzikální medicína, revmatologie, vnitřní lékařství a screening nádorů kolorekta.

### Rezidenční místa

Od roku 2009 se uskutečňuje specializační vzdělávání v rámci rezidenčních míst u nelékařských zdravotnických pracovníků a od roku 2014 u lékařských pracovníků. Možnosti využití dotačního programu a získání statutu rezidenta využilo do současné doby 83 zdravotnických pracovníků nelékařů a 28 lékařů.

## Akreditace MZ ČR pro vzdělávání jiných zdravotnických pracovníků

Nemocnice Pelhřimov má akreditaci MZ ČR:

- pro praktickou výuku bakalářského studia porodní asistentka,
- pro praktickou výuku certifikovaného kurzu „Práce sestry v anesteziologii“,
- pro praktickou výuku certifikovaného kurzu „Aktivizace a mobilizace pacienta v intenzivní péči“,
- pro praktickou výuku certifikovaného kurzu „Zajištění průchodnosti dýchacích cest“,
- pro pořádání Akreditovaných kvalifikačních kurzů (AKK):
  - ✓ sanitář

## Investice pořízené v roce 2024

V roce 2024 pořídila Nemocnice Pelhřimov přístroje a vybavení v celkové ceně **24 207 788,49 Kč, včetně DPH.**

### Konkrétní investice

Investice	Oddělení	Cena s DPH
Přístroje na vyšetření sluchu u novorozenců	Novorozenci	107 811,00 Kč
Vyšetřovací jednotka ORL	ORL	1 381 299,70 Kč
UV čisticí boxy 2 ks	Hematologie	133 342,00 Kč

Rekonstrukce dveří na CT	RTG	184 551,00 Kč
Stavební práce na gastroenterologické ambulanci	Gastroenterologie	54 262,00 Kč
Rozvody a přípojka medicinálních plynů	Gastroenterologie	532 882,00 Kč
Stavební práce – úpravy na gastroenterologické ambulanci	Gastroenterologie	797 073,93 Kč
Rozšíření stávajícího kardiokografického systému	Pavilon péče o rodinu	871 200,00 Kč
Rozšíření endoskopického vybavení URO – PPR	Pavilon péče o rodinu	877 448,00 Kč
Rozšíření UZ příslušenství	Pavilon péče o rodinu	372 486,40 Kč
Křeslo pro kardiaky	ARO	44 165,00 Kč
Mobilní vyšetřovací LED svítidlo	Chirurgická ambulance	96 800,00 Kč
Chlazená centrifuga	OKB	166 846,90 Kč
Sprchové lůžko	Interna I.	158 187,00 Kč
Turniket	Operační sály	170 973,00 Kč
Analyzátor Niox VERO	TRN	132 231,68 Kč
Ultrazvuk	Gastroenterologie	3 750 998,79 Kč
Dezinfekční mobilní systém	Operační sály	1 802 900,00 Kč
Přístroj pro měření kotníkových tlaků	Diabetologie	85 928,00 Kč
Detekční systém Genexpert	Mikrobiologie	1 330 998,80 Kč
Vozík pro převoz zemřelých	Patologie	99 990,00 Kč
Laboratorní mikroskop	Transfúzní stanice	774 388,82 Kč
Zpracování dokumentace na demolici knihovny a garáže	Společné náklady	211 750,00 Kč
Motodlaha	Chirurgie I.	145 588,80 Kč
Vysokotlaký čistič	Doprava	90 931,50 Kč
Výměna UPS	Společné náklady	157 300,08 Kč
Elektrodoretický analyzátor	OKB	696 306,60 Kč
Aplikátory k ozařovači	RTO	433 867,28 Kč
Dodávka úpravny vody pro kotelnu	Kotelna	111 925,00 Kč
Transportní lehátka	Ortopedické oddělení, UP	530 016,66 Kč
Přístroj pro diagnostiku cystické fybrózy	Dětské oddělení	197 835,00 Kč
Dodávka úpravny vody pro centrální sterilizaci	Centrální sterilizace	1 330 758,00 Kč
Sprchové lehátko	Urologické oddělení	158 187,00 Kč
Zámkové stoly, vyšetřovací lehátka	Pavilon péče o rodinu	660 660,00 Kč
Přístroj pro detekci magnetického zrna	Operační sály	604 682,00 Kč
Bezdrátový ultrazvuk	Pavilon péče o rodinu	264 990,00 Kč
Obměna jícnové sondy	Pavilon péče o rodinu	704 220,00 Kč
Screening diabetické retinopatie	Diabetologická ambulance	598 951,21 Kč
Dezinfekční přístroje	Dětské oddělení	162 140,00 Kč
Videolaryngoskop	ORL	391 556,00 Kč
Vitríny do kantýny	Stravovací provoz	430 081,44 Kč
3 ks nových EKG přístrojů	Chirurgická a interní ambulance, UP	426 837,18 Kč
Neinvazivní ventilátor	Novorozenci	346 307,36 Kč
Vozidlo Ford Transit	Doprava	259 900,00 Kč
Sanitní vozidlo	Doprava	1 565 740,00 Kč

## Sponzorské dary

### Dárci v roce 2024

<b>Město Pelhřimov - finanční příspěvek na nákup sanitního vozu</b>	<b>1.000.000,00 Kč</b>
<b>Kraj Vysočina, Jihlava</b>	<b>245 000,00 Kč</b>
<b>Nadační fond Propolis, Praha</b>	<b>116 765,00 Kč</b>
<b>Jana Švíková, Pelhřimov</b>	<b>111 111,00 Kč</b>
<b>Míša Mašková, Art s.r.o., Křelovice</b>	<b>57 880,00 Kč</b>
<b>Bracco Imaging Czech, Praha</b>	<b>51 909,00 Kč</b>
<b>LINET spol. s r.o., Slaný</b>	<b>50 848,15 Kč</b>
<b>Nadace Křižovatka, Brno</b>	<b>34 873,95 Kč</b>
<b>GHC GENETICS, s.r.o., Praha</b>	<b>30 533,00 Kč</b>
<b>KANONA a.s., Praha</b>	<b>20 000,00 Kč</b>
<b>Auto Racek, a.s., Humpolec</b>	<b>19 986,00 Kč</b>
<b>Miloslav Zronek, Skryšov</b>	<b>15 000,00 Kč</b>
<b>PROFI-HOBBY, s.r.o.</b>	<b>15 000,00 Kč</b>
<b>Michal Prokop, Měřín</b>	<b>11 016,00 Kč</b>
<b>Marie Hávová, Pelhřimov</b>	<b>10 000,00 Kč</b>
<b>Václav Vaněk, Žirovnice</b>	<b>10 000,00 Kč</b>
<b>DANONE a.s. Praha</b>	<b>10 000,00 Kč</b>
<b>Marie Chládková, Salačova Lhota</b>	<b>8 700,00 Kč</b>
<b>StaMPi, s.r.o., Pelhřimov</b>	<b>7 000,00 Kč</b>
<b>SILNICE HEJDA s.r.o., Pelhřimov</b>	<b>5 000,00 Kč</b>
<b>Ivo Zeman, Toužim</b>	<b>3 004,00 Kč</b>
<b>Mgr. Eva Novotná, Praha</b>	<b>2 500,00 Kč</b>
<b>Vít Štolba, Ústí nad Labem</b>	<b>2 000,00 Kč</b>
<b>Lenka Jurkovská, Nová Cerekev</b>	<b>1 500,00 Kč</b>

V roce 2024 získala Nemocnice Pelhřimov od fyzických i právnických osob věcné a finanční dary v celkové hodnotě **1.839.626,10,- Kč**. Za všechny dary v jakékoliv formě a rozsahu děkujeme. Využíváme je na spolufinancování zdravotnické techniky a vylepšení prostředí ve zdravotnických provozech. Velice přínosný byl pro Nemocnici Pelhřimov finanční příspěvek Města Pelhřimov ve výši 1 mil. Kč.

Naším cílem je, aby pelhřimovská nemocnice udržela - i pomocí přístrojového vybavení - dobrý standard poskytované zdravotní péče a aby i v budoucnu měla co nabídnout svým klientům v síti zdravotnických zařízení Kraje Vysočina.



Nemocnice Pelhřimov slavnostně otevřela v dubnu 2024 pracoviště magnetické rezonance, které je vybaveno nejnovější a zároveň nejmodernější přístrojovou technikou využívanou pelhřimovským radiodiagnostickým oddělením. Rezonance byla zakoupena z dotačního evropského projektu REACT-EU a její hodnota je 35 659 337,67 Kč včetně DPH.



Dětské oddělení Nemocnice Pelhřimov se zapojilo v roce 2024 do Projektu Betty, jehož cílem je odhalit cukrovku (diabetes) 1. typu u dětí ve věku 2 až 18 let ještě předtím, než se objeví její příznaky. Tento průlomový projekt se zaměřuje na včasnou diagnostiku, která umožňuje zahájit léčbu v raném stadiu a tím předejít závažným zdravotním komplikacím spojeným s pozdním nástupem cukrovky.



Umělá inteligence pomáhá lékařům v pelhřimovské nemocnici vyhodnocovat RTG snímky. Nemocnice používá software firmy Gleamer, který pomáhá s odečítáním snímků u plic a skeletu. Systém dále hodnotí kostní věk a provádí měření skeletu pro potřeby ortopedů jako je měření objemů, úhlů a dalších hodnot